

新时代 新征程 新伟业

提升竞争力 赋能新发展

青海日报记者 丰 峤 顾植霞

党的二十大报告提出“深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力”。

国有企业是中国经济社会发展重要组成部分，无论何时何地，国有企业想要成为具有核心竞争力的市场主体，就必须发挥经济主体功能，创造市场价值，掌握核心技术，具有不可替代性。

在刚刚过去的国企改革三年行动中，青海把握机遇，将改革作为一次“大考”，全程突出顶层设计、注重成效落实、紧盯风险防控等，让企业核心竞争力再次爆点，为相关领域做出应有贡献，为青海经济发展提供强有力支撑，更为全省市场主体做出了表率，坚定了方向。



雪山脚下的青海路网。

通讯员 左小明 摄

掌握核心技术，把握产业“话语权”

2023年6月，以中国盐湖产业中心——察尔汗盐湖为圆心，以2023年钾盐钾肥大会为媒介，汇聚了全国盐湖产业开发龙头企业、盐湖产业核心技术研发团队、盐湖产业各梯度市场主体……

这是一场盐湖产业盛会，这场盛会更加坚定了青海在中国乃至世界盐湖产业界的“分量感”和“核心性”。“此次前来，就是为了走进察尔汗盐湖这个我国盐湖产业‘核心区’”“非常荣幸，能有机会和我国盐湖产业大咖近距离接触”“参加大会就是为了接触盐湖产业最新技术”……

在我国盐湖产业核心区，必须提及青海盐湖工业股份有限公司，正是这家中国最大盐湖企业填补了新中国无钾肥的历史，也让沉寂已久的盐湖产业实现了“新生”，更让世界的目光凝聚于此。

正如国际肥料协会负责人 Alzbeta Klein 表示，中国对全球钾肥市场有着重大影响。

而这一影响的主角中就有盐湖股份，该企业高品质钾肥的量产，打破了国际市场对我国钾肥的贸易壁垒，让中国在国际钾肥市场有了话语权，不再受制于人。

一直被模仿，从未被超越。盐湖股份就是那个站在塔尖上的强者。为了中国声音越“响亮”，盐湖股份又继续“亮剑”，解决高镁锂比盐湖卤水制备碳酸锂生产过程各项除杂技术的集成和应用等多项制约盐湖产业发展的“卡脖子”关键技术，在新能源高速发展时代下，成功打造全国卤水提锂最大产能。

特别是“盐湖原卤高效提锂技术研究”技术路线攻克了“复杂卤水体系下高效提锂”这一世界性难题，锂资源的综合回收率较传统工艺提高1倍以上，碳酸锂完全成本降低13%左右，成果显著，技术水平达到国内领先。

青海盐湖股份党委书记、董事长负红卫总结企业发展过往，探究企业65年发展脉络，从无到有、从小到大、从土到洋、从弱到强，是改革给了企业动力。

借力国企改革三年行动，盐湖股份围绕“可衡量、可考核、可检验、要办事”的总要求，圆满完成43项既定改革目标，破解了一批体制机制难题，攻克了一批长期没有解决的难题，在重要领域和关键环节实现了系统性重塑、整体性重构，改革凝聚了企业发展的人心，将企业高质量发展推向高峰。

翻开盐湖股份改革手册，与国企改革三年行动实施之前相比，企业成功跻身2023年中国企业500强、中国大企业创新100强、中国上市公司ESG百强等榜单，中国化肥百强企业位列第八，与此同时，企业营收从2020年的140.16亿元上升至2022年的310亿元，归母净利润从2020年20.4亿元上升至2022年155.65亿元，改革让企业步入高质量发展新阶段，企业的营业收入、资产、归母净利润等主要指标创出公司历史新高。

今天，在全球市场盐湖股份存在感持续飙升，对于盐湖这一全球重要资源，盐湖股份有担当，更有作为！

提高发展质量，把握市场“主动权”

9月20日，2023中国500强企业高峰论坛发布了2023中国500强企业榜单，西部矿业集团有限公司以551亿元营业收入成功入围。这是西部矿业连续第17年入围该榜单。

今天，在青海提及西部矿业不仅是实力的象征，更是实力的体现！

10月1日，开创了青海企业有色矿产最高海拔高效开采记录的西藏自治区西部矿业玉龙铜矿，70辆总载重2300吨左右铜精矿的载重卡车从矿山驶出，驶入位于青海省西宁市甘河工业园区的西部矿业所属青海铜业有限责任公司，在这里通过电解制成阴极铜成品，继续销往同样位于西宁市工业园区的青海诺德新材料有限公司制作成新能源汽车用铜箔，随后发往全国各地锂电池企业。

分秒间，海拔4600米以上的玉龙铜矿在我国工匠手中，制成新能源配件，以比亚迪等品牌新能源汽车形式驶入世界各国百姓家中……

这一进一出，是西部矿业产业链的高效贯通，是青海产业“朋友圈”的做大做强！

同在10月1日，由西部矿业运营打造的被国家旅游地理杂志评为“人一生要去的55个地方”之一的“茶卡盐湖·天空之镜”的小火车载着全国各地游客前往景区核心区赏水天一色的美景。同样借助这片盐泽，西部矿业旗下青海最大的食盐生产基地——青海省盐业股份有限公司茶卡制盐分公司，已实现“破碎—洗盐—烘干—加碘—包装”全数字化运行！

当然这不是西部矿业的全貌，经过多年发展，西部矿业由单一的铅锌资源开发企业拓展成为集矿山冶炼、盐湖化工、文化旅游、建筑地产、金融贸易、科技信息六大产业为一体的大型企业集团，在全国11个省市区拥有40余家分子公司。通过此次国企改革，源源不断的活力正在注入企业。目前，西部矿业不仅是青海国资国企的领军者，更掌握了全国市场发展的“主动权”。

西部矿业集团党委委员、常务副总裁王海峰说：“自国企改革以来，集团主动融入和服务新发展格局，把质量变革摆在首位、以效率变革为导向、抓住动力变革这个关键，凭借高于行业标准的品位优势，矿山盈利能力全面提升，实现新培育产业多点开花，全效发力。”

通过国企改革三年行动，西部矿业实现了生产效率和管理水平有效提升，生产单位200项指标刷新历史记录，降低生产成本4.5亿元；实现创新创效10.63亿元；绿色矿山10座、绿色工厂12家。西部矿业入选国务院国资委重点企业管理标杆创建行动“标杆企业”；锡铁山“绿色矿山”入选国务院国资委“标杆项目”；西部镁业进入国家发改委“大宗固废综合利用骨干企业”行列；《茶卡盐湖·天空之镜》入选“国有企业品牌建设典型案例和优秀品牌故事”……

据统计，通过国企改革三年行动，西部矿业销售收入从2019年的392.19亿元增长到了2022年的551亿元，2022年实现利润48亿元，资产总额达682亿元，不仅把握住了市场主动权，更实现了高质量发展的新高度。

打造综合实力，把握行业“自主权”

9月26日上午，由青海省交通控股集团有限公司承建，目标建设交通运输部“平安百年品质工程”的G0611张掖至汶川高速公路同仁至赛尔龙(青甘界)段，日本冬隧道左线顺利贯通……

回首中华历史，从古至今，出行便利是永恒不变的追求。地处世界屋脊的青藏高原山大沟深是出行最大的弊端，一条条环抱大山、穿越戈壁的通路打破的不仅是地域的限制，更转变了当地群众的思想，促进了地方经济发展。

据统计，截至2022年末，青海省公路总里程达到8.77万公里，在青海不论海拔如何攀升，没有一条行车路到不了的村镇。而这其中，作出突出贡献的正是青海交控集团。

正如刚刚取得施工进展的G0611张掖至汶川高速公路同赛段，是青海省高速公路网络“三纵、四横、十连线”中“纵一”的重要段落，也是我省干线公路网和高速公路网的重要组成部分。但是，在高原高速公路施工难度非比寻常，同赛段由于工程建设模式新、单次建设里程长、沿线不良地质分布里程长、沿线生态环境脆弱、环境敏感点多、绿化恢复难度大等特点，使得企业施工再次面对挑战。

同赛段指挥部工程部部长全亚刚介绍，该路段从计划建设开始，集团就高度重视，凭借丰富的高原公路建设管理经验，以“交通+”产业布局稳步推进，从建设、设计、施工、监理、检测、招标等多个领域实现突破，并且以多元发展为主线，在工程主材集中供应、能源协同推进，现在项目产业链、施工链、创新链全部上马，我们有信心高标准实现2025年全线通车。

当然，同赛公路只是青海交控集团众多标杆项目中的一个，通过国企改革三年行动，企业打通了投融资、勘察设计、施工监理、试验检测、设施运营和资本运作为一体的交通全产业链，成为青海交通建设投融资的“大平台”、交通基础设施运营管理的“大企业”、服务群众安全便捷舒适出行的“大窗口”。三年来，青海交控集团建成西宁至互助高速公路等22个重点公路项目，实现新增高速公路通车里程661公里、普通国省道干线公路通车里程1123公里。

当然，与其他地区交通企业不同的是，因地制宜，青海交控集团对高原自然保护区和东土施工颇有成就，以三江源地区公路建设与生态保护研究为试点，开展《青海季节冻土区高速公路路基土力学特性研究》《高寒高海拔地区橡胶粉与SBS改性沥青性能对比应用研究》等15项课题研究和盐渍土地区施工技术研究，其中《双阻隔防护在改建公路施工中的应用》《桥梁墩柱施工安全标准化》入选交通运输部“平安交通”安全创新典型案例。就全国来看，青海交控集团在高原高速公路施工中已占有一席之地。

省国资委相关负责人表示，通过国企改革三年行动，青海一批优秀的国资国企集聚了物质资源、技术资源、人力资源、知识资源、财务资源与组织资源等各种资源，培育生产能力、管理能力、营销能力、技术能力、员工能力等多种能力，形成了具有自主知识产权、自主品牌和较强市场竞争力的国有大企业集团。

青海深处内陆，虽然“高且远”，但这片土地上的众多国资国企在所涉猎的行业领域已走在了全国，甚至世界前列，青海国资国企给了青海经济社会发展的自信，赋能了新的发展方向。

以改革提升 国企核心竞争力

青海日报记者 丰 峤

提升企业核心竞争力是对国资国企改革的更高要求。当前，世界进入新的动荡变革期，不确定、不稳定、难预料因素增多，我国发展不平衡不充分问题仍然突出。就全国而言，国有企业大多分布在关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域，在各个行业都具有举足轻重的作用，是应对外部环境变化和重大风险挑战的关键因素。

当然，国企改革也是根据这点要求国企获得可持续的竞争优势，造就和形成具有价值性、独特性、延展性、持久性和动态性的核心竞争力，让国企更好的发挥战略安全、产业引领、国计民生、公共服务等功能作用。

青海作为内陆省份，国资国企是当地重要经济主体和全省GDP重要贡献者。国企改革对全省国资国企、经济社会发展等都颇为重要。为此，对于企业核心竞争力这一改革最终结果，应持续发力，持久发力。

提升企业核心竞争力是国企改革的最终结果。企业核心竞争力是提高科学用人、掌握核心技术、持续创新发展、突破管理能力、稳定营销网络等的综合作用结果。为此，企业竞争力的持续发力，必须依靠企业各环节同时高效运转，最终形成一种能够确保企业在市场竞争中获得竞争优势与可持续发展的独特能力。

提升核心竞争力要求国企持续聚焦主责主业。党的二十大报告明确提出了提升国企核心竞争力。为此，青海国资国企应继续围绕主业发展方向，明确发展定位、增强主业意识、专注主攻方向，进一步优化国资布局，增强国资集聚优势，发挥产业联动协同效应，实现聚焦主责主业，走专业化发展，增强企业综合实力，巩固行业领导地位，从而提升企业核心竞争力。

提升核心竞争力离不开科技和人才。提升核心竞争力最有效的途径就是加强科技创新，掌握人才支撑。为此，青海国资委需鼓励支持企业更好更多投入科技创新领域，实现企业高质量发展，把创新作为引领国有企业改革发展第一动力，坚持以创新人才为依托，向人才培养倾斜资本投入力度。

从国企改革三年行动出发，近者看，解决了企业亟待解决的问题；远者看，改革帮助企业造就和形成了具有价值性、独特性、延展性、持久性和动态性的核心竞争力。自此，全国乃至国际舞台不乏青海国资国企的身影。



察尔汗盐湖景区。青海日报记者 殷之皓 摄



食盐机械灌装中。 通讯员 白杨 摄