

“何师傅！”“哎！”

——记“青海高原工匠”何湘

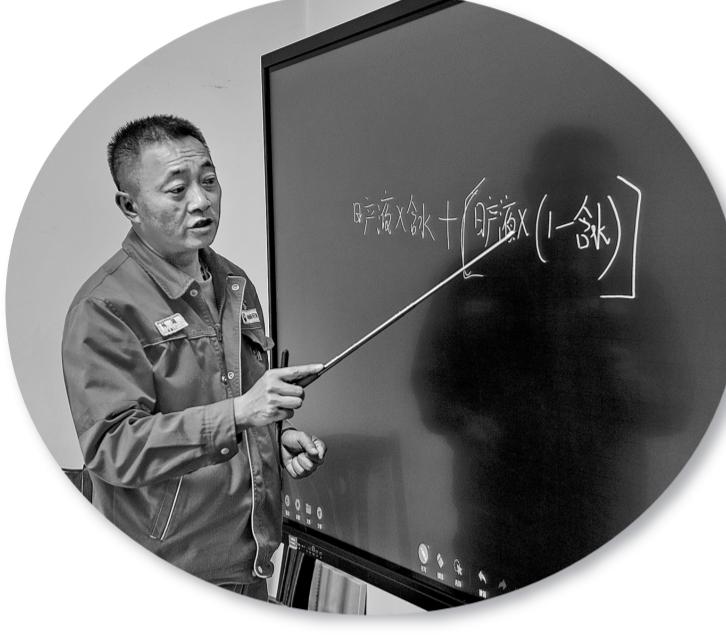
青海日报记者 咸文静 殷之皓

何湘扎根基层，先后从事修井作业、采油、采气、注水、调度、技术员等岗位工作，始终将技改革新、创新创效、交流学习、技艺传承、劳动竞赛等活动结合起来，为企业创造了可观的经济效益和社会效益，获得油田创新多项奖项。

——青海省总工会推荐理由

走技能成才这条路，也能登上人生巅峰。

——“青海高原工匠”、青海油田公司采油二厂采油工何湘



何湘正在为采油二厂技术技能竞赛选手做赛前辅导。
青海日报记者 殷之皓 摄



何湘（左）在采油二厂技术技能竞赛现场。

同事去井上看看。



从花土沟到何湘工作的昆北油田，要穿过大片大片的戈壁滩。在“搓板路”上一路向东，越走越荒凉。窗外，除了黄色还是黄色，就连那路边的风滚草，都蒙着一层土，感觉比旁处的更饱经风霜。一眼望去，只有数不尽的抽油机周而复始地运转，一下一下，像是在不断叩问大地。

我想换做是你，乍一到这地方，看见这走不到头的茫茫戈壁，肯定会发愁。走着走着我也开始琢磨，要让我到这来，我能干成啥样？会不会也像有的人那样，觉得没啥指望。

看我一脸愁容，性格大大咧咧的姜洁打开了话匣子。

“我们作业区就在靠近昆仑山脚下的那片戈壁滩上。你们觉得荒凉，可我师傅喜欢这地方，他在这儿干了26年，不仅自己越干越起劲儿，还让我们都觉得这工作越干越有奔头，你说怪不？”

1978年，何湘的父亲何国占从部队转业到花土沟。两年后，何湘和家人一起从四川蓬安来到油田。

转眼时间来到了1995年，17岁的何湘考入青海油田技工学校，两年采油气专业课一上完，就被安排到采气一厂实习一年。

“年轻人，能吃苦吗？”1998年7月，实习期满的何湘和五六名同学一道被分到了采油二厂，当起了修井工。上班第一天，看着白白净净的何湘，老师傅打趣道。

“吃苦？”何湘心里琢磨，没太听懂。其实，相比其他厂区，二厂离花土沟基地挺远，社会依托性差，是青海油

田自然条件最艰苦、组织运行难度最大的生产单位之一。那会儿刚分到厂里的年轻人都得从修井工这个岗位上走一遭，一是适应，二是锻炼。

没几天，这个小伙子就明白了老师傅的意思。两班倒的工作都是体力活，干完12小时一下班，躺在宿舍的钢丝床上，腰疼得起都起不来。

“我师傅当年的性格，比现在还要内向。”姜洁说，因为看起来“脑子不太灵光”，一开始何湘没少挨批评。“听说上班第一天就不小心砸伤了脚，连累班长挨了顿骂。没几天又挤伤了手，怕被领导知道，没敢吱声。”

故事讲到这儿，车子突然在一处分房前停了下来。走近一看，门口挂上了块牌子：何湘职工技术创新工作室。屋里面有抽油机的模型，还有不少杂七杂八的零件。

“别看这里地方不大，可从2013年成立以来，以我师傅为代表的工作室团队完成革新攻关近60项，其中17项获得省部级奖励，11项获得油田公司奖励，10余项在昆北油田推广应用。”

“创新？”我心里有些纳闷。在这样一个数万人的大企业，技术创新应该常见，何湘有啥特别之处？

“输液管见过吧？”姜洁也不卖关子，指着摆在墙边的抽油机模型打开了话匣子。

“以前井上加清蜡剂，是用大桶灌进去，停段时间短，效果一般。有一回，师傅陪师娘去医院打针，看着滴答滴答的输液管突然来了灵感。回到井上，他把输液管插到大桶上，用‘哥俩好’粘结实

就拿去做实验，发现接头处容易被腐蚀，又换成了金属接头。”

“我想起来了，就是这个被称为‘输液管点滴加药’的发明，被巡井的领导发现，在作业区推广开来。十几年下来，2元钱的成本为油田创造了可观的经济效益。”

这个年轻人越讲越兴奋，索性走

到墙角、打着手势说：“你别小看这堆破烂，都是他从废料堆里‘淘’回来的宝贝。几年前，那会儿抽油机的光杆因为表面总是摩擦、不够光滑，密封性差。为了解决这个问题，师傅没少琢磨。有一天他在巡井时突然有了点子，找来一堆废料捣鼓了半天，没想到真成了！”

细细一听，这个发明似乎不比那个输液管高级——在抽油机的光杆上增加一个装置，加入换下来的废机油，让其表面形成一层油膜，既隔绝了氧气，又增加了密封性。

一口井光杆出现异常，更换就得上万元。师傅做的这个玩意，几乎没有啥成本！”

的确，从脑子里的几十种想法到自己利用废料制作装置，再经过四五次修改，最终应用到油井上。看起来，这个自润滑装置最大的成本就是何湘花费的时间与精力了。

“师傅平时最喜欢的事情就是翻废料堆，隔一两天就去一次，捡来的‘宝贝’都放在这儿，没准哪天就用上了。像是用10元钱解决部分抽油机减速箱输出轴漏油的问题，一年就节约了十几万元的生产成本。他还通过自己加工、拆解旧阀门替换的方法‘复活’问题件，大幅度提高了阀门的复用率！”

灵感来源于生活，材料更是随处可见。通过悉心、细致地观察，用“四两拨千斤”的巧劲儿搞创新。你看，这何师傅，还真有两把刷子！



走出工作室，一股热浪扑面而来。太阳更大了，晒得脸直发疼。无数只蚊子从四面八方围了过来，打定主意要饱餐一顿。

“可看他这性格很‘佛系’啊！”我心里纳闷儿。

“要强着呢！”
瞧，正在比赛呢！”
就看到几个人顶着烈日围在一起讨论着什么，身后的油井上，挂着“采油二厂第二十四届技术技能竞赛”的横幅。担心影响比赛，我们把车停在一旁，想等比赛间隙，跟何师傅聊上几句。

“何师傅可太严厉了！”听说我们来找裁判，熟悉他的年轻人俏皮一笑。

“怎么个严厉法？”

于是，我又听到新的故事。

技能比武前，厂里组织培训，晚上7点半到9点是自习时间。作为教练，轮休一结束何湘就去检查，发现培训成绩不理想不说，大家态度散漫，就把时间延长到了9点半。

“上班累一天了，这个时间太晚了吧！”有选手当面提出意见。

“我这是通知，不是商量，不服气拿实力说话！”平时就不苟言笑的何湘往讲台上一站，大家都有些发怵，谁都知道，工作中何师傅说一不二。

谢达鹏是何湘的徒弟之一。接触的多了，何湘发现，这个年轻人踏实、努力，参加比赛成绩总是名列前茅，要是能再加把劲儿，就有机会去更大的舞台上发光发热。

“师傅啥事儿啊？”有一天中午吃完饭，何湘在食堂叫住了谢达鹏。

“这次推荐你参加国赛。你在咱们厂水平不错，可去这种级别的比赛还有差距……”何湘话不多，却句句在理。在师傅的督促下，谢达鹏刻苦练习，初出茅庐就拿了个铜奖回来。

我屏息听着他们的谈话，新的细节不断地补充进来：什么休息的时候不是在打扫就是在学习啦，昆北油田刚投入运行时每天干到半夜一两点啦、讲课的PPT都得一遍遍修改调整啦……记都记不完。

“可看他这性格很‘佛系’啊！”我心里纳闷儿。

“你不知道，他就是话少，骨子里

要强着呢！”

原来刚参加工作那几年，何师傅还是别人口中的小何。一天上班下班，虽然兢兢业业，可心里没啥大志向。看老师傅们在考技师，他心想，退休前能拿到技师资格就行。就连厂里最热闹的比武大赛，他也只在2002年草草参加过一次。

2008年的一天，何湘碰到一起从技校分来的同学柱子。平时俩人工作都在野外，没什么机会见面。这次相遇，何湘才发现柱子早已今非昔比。

“今年比赛想拿第几啊？”

“不拿第一我来干嘛？”看着昔日同窗自信的样子，何湘心里五味杂陈，他下定决心也要干出个样来。

就这样，何湘开始认真复习，就连巡井，都把书放在一旁的座位上，边走边背。2010年技能大赛，终于拿到了第一名。2011年，取得技师资格，2014年被评为高级技师，2015年作为企业级采油技能专家带人参加竞赛，2023年成为企业单位首席技师……在国家畅通、拓宽技能人才成长通道的改革浪潮中，何湘一步一个脚印，成了小有名气的何师傅。

“他要求这么高，你们还愿意跟他学？”我又忍不住打听。

这个讲：“都说教会徒弟饿死师父，但何师傅愿意带我们，他总说把我们带出来才有人接替他……”

那个说：“师父说，只要肯钻研，走技能这条路照样有出息！”

……

大家正聊着，考试结束了。太阳高高挂在天上，戈壁滩上那一抹红向我们走来。

“何师傅！”大伙热情地朝何湘招手，大声喊他。

“哎！”何湘热切地回应着。摘下安全帽，豆大的汗珠沿着脸上那条被晒伤的印记流了下来……

（上接一版）

斑头雁是青海湖夏候鸟之一，青海湖国家级自然保护区管理局自然保护科副科长魏启超说：“今年在斑头雁栖息的蛋岛，实施了湿地修复工程，蛋岛上的繁殖水鸟相比去年要多一些。”

除了水鸟数量的增加，今年3月，在青海湖流域的甘子河湿地首次监测记录到东方白鹳。魏启超说，因为东方白鹳需要在食物丰富、水源充沛、生境良好的栖息地才能生活。首次发现东方白鹳，也充分说明了青海湖生态环境正在持续向好。

记者从青海湖景区保护利用管理

局了解到，统筹湖里和岸上、水源和流域，深谋细谋整体保护、系统修复、综合治理措施，湿地保护与恢复、重点水域水生态环境保护与修复等生态保护项

目得以实施，青海湖流域山水林田湖草沙冰一体化保护和系统治理全面推进。

再到海北州海晏县境内的克土沙区，距离青海湖直线不到3公里。在一代又一代治沙人的努力下，这里实现了从“沙进人退”到“绿进沙退”的转变，如今满眼皆是茂密的植被。

防沙治沙是青海推进生态文明建设的重点任务之一，全面推进防沙治沙工作，摸索出高寒区域防沙治沙法则，荒漠化和沙化面积实现“双下降”，连续两个监测期呈“双缩减”态势。2023年，“三北”工程三大标志性战役全面打响，青海正奋力打好河西走廊—塔克拉玛干沙漠边缘阻击战。

今年上半年，河西走廊—塔克拉玛干沙漠边缘阻击战青海片区柴达木盆地荒漠化防治与生态修复项目在海西

蒙古族藏族自治州德令哈市尕海镇陶哈村启动，作为首批重点项目，它的开工标志着青海省“三北”工程攻坚战全面打响。

海西州是青海防沙治沙和“三北”工程的主战场，作为全省沙化面积最大、治理难度最大的地区，海西州持续实施沙化土地封禁保护和防沙治沙综合示范区建设等生态项目，林草面积和覆盖率呈现“双增长”态势。

在海西州乌兰县希里沟镇河东村，村口“国家森林乡村”的牌子夺人眼球。统一的红瓦白墙，户户门口绿树成荫，村庄深处的“泉水湾”成为村里的标志。以前，“泉水湾”里不只有泉水，还有让乌兰县城饱受肆虐的风沙。

谈及感受和变化，大家都记忆犹新。“前几年，每到二三月份我们河东村

都会遭受沙尘暴的袭击，在外面干活儿呆里都是沙子，泉水也变成泥汤汤，挑回家的水不沉淀半个小时根本没办法喝。”河东村村民韩世杰说。

2009年，乌兰县实施林业生态建设项目，为确保苗木存活，乌兰县林草部门选择有水源地的沙漠地带进行苗木深栽造林。“当时我们担心泉水湾里泡树苗会污染水源，还担心饮用水变少，封禁后没有放牧的区域，现在看来这些顾虑都是多余的。”河东村村委会副主任马有布说。

在国土绿化提速三年行动中，村里采取乔灌花草、落叶与常绿树种相结合的方式，对村庄周边、巷道两侧空地“见缝插绿”。现在，河东村被碧水青山环绕，家家户户争创“美丽庭院”，环境的变化让希里沟镇河东村村民切实体会

到生态保护的好处。

记者从海西州乌兰县自然资源和林业草原局了解到，每年林业技术人员和护林员组成的“党员突击队”和“民兵应急连”，深入泉水湾防风固沙保护区，大力实施草方格和植树造林等工程固沙措施，沙尘暴天气数量也明显下降，以往“地上不长草、风吹石头跑”的恶劣环境一去不复返，河东村还形成了舒适宜人的“小气候”。

在海南藏族自治州贵南县境内的青海三江集团所属企业青海贵南草业开发有限公司，工作人员正忙着晾晒打包今年的生态草籽。近年来，青海三江集团加强优良草种特别是优质乡土草种的选育、扩繁、储备和推广利用，不断提高草种研发和生产能力，满足生态建设的草种需要。

从一点到全域，统筹山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，青海采取一批战略性举措，推进一批关键性改革，实施一批支撑性工程，开展一批系统性治理，取得一批标志性成果。如今，生态文明理念徜徉在绿水青山间，一个个务实举措和生动实践，折射出青海生态之优、发展之变。